

การลดของเสียในกระบวนการสกรีนสีของฝาครอบเครื่องยนต์และการปรับปรุงการจัดการ
วัตถุดิบคงคลัง กรณีศึกษา โรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์

นางสาวหทัย นักไร่

อ.ดร.สาธิต สันติธีรากุล

ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

บริษัท อิตาชี เคมีคัล ออโตโมทีฟ โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และขายส่งอะไหล่รถยนต์ จำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ ประสบปัญหาสีร้อนของกระบวนการผลิต Cover Engine ทำให้เกิดของเสียในกระบวนการผลิตเป็นจำนวนมาก พบปัญหาที่เกี่ยวกับการจัดการสินค้าคงคลังเรื่องการจัดซื้อวัตถุดิบที่ขาดการวางแผน ส่งผลให้บริษัทนั้นมีต้นทุนในการจัดการวัตถุดิบรวมสูง ดังนั้นผู้ทำการวิจัยจึงมีวัตถุประสงค์เพื่อลดของเสียประเภทสีร้อนจากกระบวนการผลิต Cover Engine และเพื่อวิเคราะห์หารูปแบบการสั่งซื้อที่เหมาะสม

กระบวนการผลิต Cover Engine

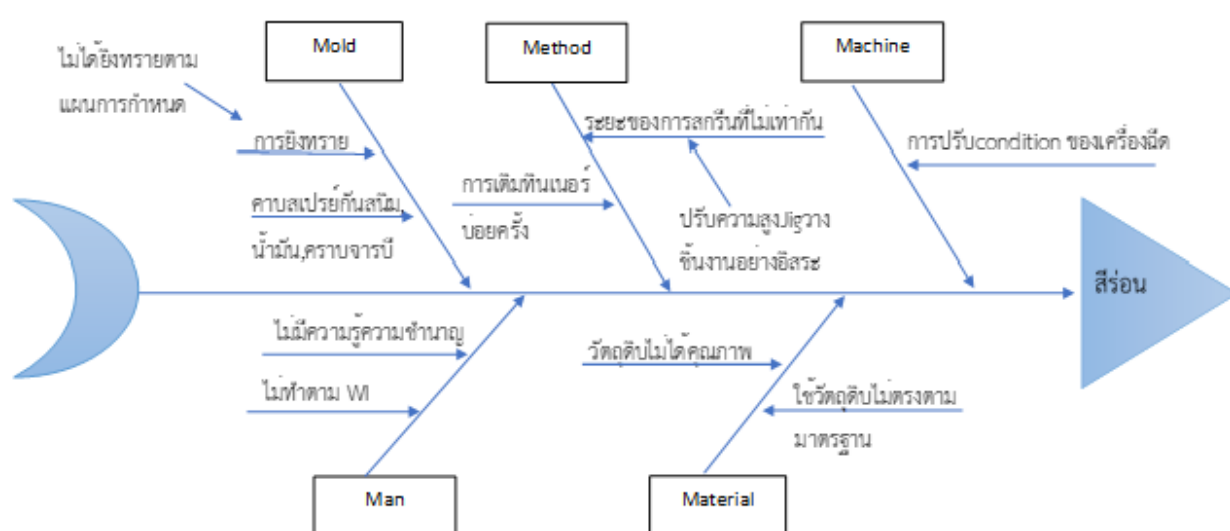
Injection

Touch
Up

Screen

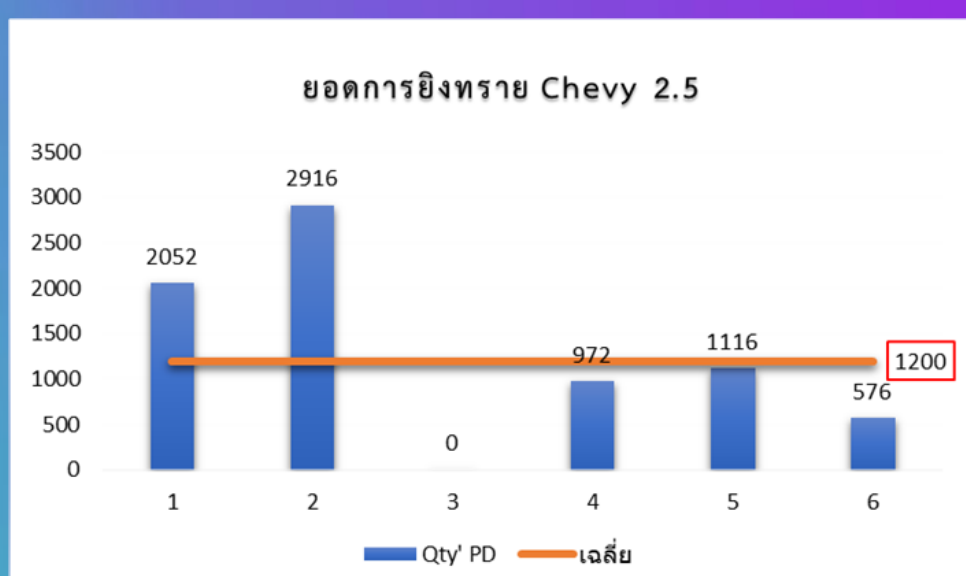
Test

วิเคราะห์ประเมินสาเหตุของปัญหา



แนวทางการปรับปรุง

กำหนดจำนวนการยิงทรายใหม่



ขั้นตอนการดำเนินงาน

01

ศึกษาและเก็บรวบรวมข้อมูล

02

วิเคราะห์ประเมินสาเหตุของปัญหา

03

หาแนวทางการปรับปรุง

04

ดำเนินการปรับปรุงตามแผน

05

สรุปผล

รูปแบบการสั่งซื้อที่เหมาะสม

ระบบการควบคุมสินค้าคงคลังแบบลีนวงด

	IP	Bumper
ช่วงระยะเวลาการตรวจสอบ (สัปดาห์)	2	2
ปริมาณจุดสูงสุดของสินค้าคงคลังสินค้า (หน่วย)	59	377
จุดสั่งซื้อสินค้า (หน่วย)	42	234

สรุปผลการดำเนินงาน

01

สาเหตุที่ทำให้เกิดสีร้อน

- การทิ้งช่วงการยิงทราย

02

รูปแบบการจัดการสินค้าคงคลังที่เหมาะสม

- ระบบการควบคุมสินค้าคงคลังแบบลีนวงด